

Dmitriy Volkov — Tech Founder Advisor

ДМИТРИЙ ВОЛКОВ

Tech Founder Advisor & Board Member

Технологический советник и член советов директоров для tech-фаундеров.

✉ dvvolkov@gmail.com · 📞 +7 903 016-91-87 · ✈ Telegram: [@dvvolkov](https://t.me/@dvvolkov) · 📍
Краснодарский край, РФ

→ Tagline

Build the product. Build the founder. Помогаю tech-фаундерам
построить продукт — и не сжечь себя в процессе.

→ About me

22 года в технологиях. **4 продукта с нуля до рынка** — финтех, крипто, ЦФА, AI. **Exit на \$1.2M** (50% DALONGPAY продан Josh Baazov, PokerStars/Amaya Gaming). **Реестр Банка России** как ОИС ЦФА (Tokeon, 15.06.2023). **Два собственных блокчейна на Substrate** (Polkadot SDK). Команды от 7 до 30+ человек, собранные и удержанные лично.

Параллельно — **MBA CIO** (РАНХиГС, 2017), **сертифицированный коуч ICF** (МГУ, 2025), 50+ проведённых коуч-сессий. Прожитый опыт в эко-поселениях и духовных центрах на трёх континентах: Parqibud (Бали), Шримату (Панган), Говардхан (Индия), Дубльдомово, Мира Деревня. Изучал анастасиевские поселения и community на Алтае.

Сам прошёл выгорание после exit'a и осознанно из него выходил — год паузы, переключение, возврат. Поэтому могу помогать фаундерам не только с архитектурой, но и с тем, чтобы они сами не развалились в фазе scale.

Linkeon.io — мой текущий core-проект — прямое продолжение этой работы: то, что годами делал руками в community (собеседовать людей, объединять по ценностям), теперь масштабируется через AI.

Эффективен в командах, где решения принимаются от потребности продукта, а не через бюрократический торг за ресурсы.

→ Where I add most value

Tech & engineering

- 🛠️ **Build → Market.** Архитектура и MVP за 3 месяца для AI / fintech / blockchain стартапов на стадии pre-seed / seed / Series A. Примеры: DALONGPAY (4-й мес — operational profit), Tokenon (реестр ЦБ).
- 🔗 **Blockchain infra.** Два собственных блокчейна на Substrate — для ЦФА и для on-chain стейкинга. Редкая компетенция на рынке РФ/СНГ.
- 🤖 **AI products.** Polyglot persistence (Postgres + Redis + Neo4j), conversational UI с LLM, value-based matching в графах (my.linkeon.io в проде).

Cross-border & compliance

- 🌐 **Cross-border fintech & compliance.** Мульти-юрисдикционные финтех-структуры (HK + LT + AT), KYC/AML (Sumsb, Crystal), интеграция с Mastercard, EMI/PI-операции.
- 🏛️ **Tax structuring & SWIFT flows.** Опыт построения международных корпоративных структур (HK + AT + RU; HK + LT + AT) с прозрачной налоговой логикой для crypto и финтех-операций.
- ⚡ **Crypto mining ops & market timing.** Запустил под ключ майнинг-ЦОД на 150 кВт в Москве. Сделал упреждающий exit на пике доходности с 2x маржой.

Real-economy & hardware

- 🏠 **Hardware / agtech / real economy.** Cityfarmer.ru — hardware-стартап с китайским производством и международной командой; запуск молочного производства (Юнимилк); Oracle E-Business Suite в Сибуре.

Founder & people

- 🧠 **Founder resilience & succession.** Распознавание выгорания, осознанная пауза, выращивание преемников, передача продукта в стабильную фазу. Из личного опыта × 2.
- 🤝 **Co-founder dynamics & deal-failure.** Знаю изнутри, как стартапы погибают не от тех-проблем, а от misalignment'а учредителей.
- 🎯 **Coaching practice.** 50+ проведённых коуч-сессий + ICF-сертификация.

Conscious / community

- 🏡 **Conscious community building.** Прожитый опыт в эко-поселениях и духовных центрах. Linkeon прямо опирается на этот опыт.
- 🎓 **Conscious education & wellness projects.** Пытался запустить Монтессори-школу с ретритным центром; работаю с conscious-проектами (ферментация для ретритных центров, школа НОС, йога-комьюнити).
- 🏠 **Real estate dealflow & investor relations.** «Дубльдомово Снегири» — привлекал инвесторов (в т.ч. Сергей Солонин, QIWI). План по Васту как ведическо-практический инструмент.

→ Engagement modes

Формат	Время	Компенсация
Advisor (стандартный)	4–10 hr/мес	Equity 0.25–1% + monthly retainer
Board / NED	1 встреча/мес + on-call	Equity / fee — по структуре board
Sprint advisor	2–6 недель интенсива по конкретной проблеме	Fixed fee

География: РФ, EU, global · Языки: RU (native), EN (C1)

→ Track record

Linkeon.io · Июнь 2025 — наст. вр. · Co-Founder & CTO

my.linkeon.io — веб-приложение с пулом AI-ассистентов на базе in-app токеновой экономики и поиска совместимых пользователей по графу ценностей. **Запущен в production, ~100 органических профилей, команда 3 человека.** Стек: React 18 / TypeScript / Vite, NestJS 10, PostgreSQL + Redis + Neo4j, OpenAI. Ключевые решения: полиглотная персистенция, кастомный inline-протокол для conversational UI, дисциплина URL-контракта при миграции движка.

Технологическое партнёрство с европейской финтех-группой (NDA) · Дек. 2023 — наст. вр. · CTO & Delivery Lead

Внешний контракт B2B. Полный цикл: продуктовая стратегия → архитектура → разработка → эксплуатация → PM. **Собрал и удерживаю команду 30+ человек.** Построенные продукты: платёжная система фиат+крипта с эмиссией Mastercard,

собственная криптовалюта на собственном блокчейне (Substrate) с on-chain стейкингом, биржевой spot matching engine на Go (in-house), эквайринг крипты и карт. Compliance-стек регулируемого финтех: Sumsb + Crystal + штатный compliance officer. Стек: Flutter, Go, PostgreSQL, Kafka, Redis, Substrate.

ООО «Токены» (token.ru) · Дек. 2021 — Дек. 2023 · СТО

Создание с нуля платформы оператора информационной системы (ОИС) ЦФА. **MVP за 3 месяца** → защита фин. модели → **15.06.2023 вход в реестр Банка России как ОИС ЦФА** → 20.09.2023 выход на рынок. За период СТО: **3 эмиссии ЦФА, ~50 млн ₽ размещений**. Команда 22+ человек собрана с нуля, 3 датацентра, защищённый периметр ИБ. Стек: Flutter, Go, **Substrate (собственный блокчейн)**, Node.js, PostgreSQL, Redis, Kafka. Ключевые решения: собственный блокчейн на Substrate, сегментация прод-контура и compliance-периметра, единая операционная платформа на Planfix для всей компании.

Сбер · Март 2020 — Июнь 2021 · Руководитель проекта (КИБ)

Внедрение мониторинга бизнес-процессов на базе Dynatrace APM в корпоративно-инвестиционном блоке. **30 бизнес-процессов** на сквозном мониторинге, команда 7 человек, end-to-end трассировка до уровня кода и вызовов. Решение масштабировалось на платформы.

Майнинг-операция на ТЭЦ в Москве · 2017 — 2018 · Co-founder & Operations Lead

Первые в РФ привезли мощные DASH-асики из Пекина. **150 кВт (15 стоек × 10 кВт)** под ключ. Полный цикл: закупка → SWIFT → растаможка → ЦОД → охлаждение → 24/7 мониторинг. **Доходность 200\$/день на устройство** (30x против рынка). Cross-border структура AT → HK → RU. **Упреждающий exit на пике доходности с 2x маржой**, продажа всех 15 стоек в работающем состоянии. Команда из 3 партнёров.

DALONGPAY (dalongpay.com) · Дек. 2016 — Февр. 2020 · Product Owner & СТО

Финтех-продукт: мобильные приложения + банковские карты, привязанные к криптовалюте, с собственным процессингом. Cross-border (HK + LT + AT). **MVP за 3 месяца, на 4-й — operational profit. ~10 000 активных пользователей, ~7 000 эмитированных карт. Exit: продажа 50% компании Josh Baazov (PokerStars / Amaya Gaming) за \$1.2M.** Команда 30 человек, поддержка 24/7 на RU/EN (хаб Литва). Стек: LAMP + ClickHouse, PostgreSQL, RabbitMQ, Redis, C++, Python, Go, Swift, Java. Партнёра по проекту вырастил до позиции CEO.

Cityfarmer.ru · 2010 — 2012 · Founder & CEO

Собственный hardware/agtech-стартап. Аэропонные домашние установки для овощей/зелени. **Производство — Китай, распределённая команда из 4 стран** (RU + JP + NO + CN). Финансирование — собственные средства (кредит). Прошёл

полный цикл: hardware с китайским подрядчиком + QA-рекламации, pivot B2C → B2B (городские фермы), responsible shutdown по unit economics.

Молочное производство в Курской области · Авг. 2010 — лето 2011 ·

Founder / Project Lead

Запуск молочного производства с нуля с поставками в «Юнимилк» (Орёл): ремонт зданий, охлаждающая линия молока, флот, маршруты, найм команды. Передал оперативное управление другу-гендиректору. **Параллельный проект — биогазовая установка на свинокомплексе** — не довели до конца из-за misalignment учредителей (опыт co-founder failure).

Параллельные проекты (community / education / real estate)

- **Школа Монтессори в посёлке** (~2019–2021): почти запустилась, сорвалась по unit economics (90 тыс ₽/ребёнок против целевых 60); дом выкупили — сдаётся в долгосрочную аренду.
- **Дубльдомово Снегири**: проект арендного загородного бизнеса, привлекал инвесторов (Сергей Солонин, QIWI), нашли арендатора (школа НОС, Виктор Цатрян). Сорвалось из-за недооформленных документов на землю. По расчётам — x2 капитализации за год.
- **Coaching practice** (2024–наст.): 50+ коуч-сессий + ICF.
- **Connector в conscious-комьюнити** (2024–наст.): энзимы/ферментация для ретритных центров.

→ Early career · 2002 — 2018

- **Mindscan.ru** · Ноя. 2015 — Янв. 2018 · Технический лидер IT по сопровождению. Системный комплекс сбора и отображения информации для мэра Москвы. Микросервисная архитектура, ELK, Cassandra, MongoDB, MS SQL.
- **Универсальная электронная карта (УЭК)** · Апр. 2014 — Дек. 2016 · Управляющий ИТ. Эксплуатация и поддержка по ITIL: онлайн-процессинг ЕТК «Стрелка» (транспорт МО), карт ПРО100, эмиссия УЭК, системы ЖКХ, «Ладошки», 2 ЦОДа.
- **Банк «ТРАСТ»** · Окт. 2013 — Апр. 2014 · Руководитель ИТ серверной инфраструктуры. Сопровождение централизованного офисного ПО на 3000+ человек, 2 ЦОДа, Unix/Win серверы, Oracle DB, OLA/SLA, инфраструктурные проекты, бюджетирование, тендеры.
- **УЭК** · Мар. 2012 — Окт. 2013 · Руководитель ИТ серверной инфраструктуры. Внедрение и сопровождение инфраструктуры и баз данных под общий проект УЭК.
- **ОАО «Сибур Минеральные Удобрения»** · Янв. 2011 — Мар. 2012 · **Архитектор Oracle E-Business Suite** / системный администратор. Проектирование и

поддержка серверной ИТ-инфраструктуры; администрирование OEBS на агрохимическом холдинге.

- **Видео Интернешнл** · Сен. 2007 — Авг. 2010 · Oracle DBA / системный администратор. Проектирование и поддержка Oracle E-Business Suite, Oracle Hyperion Planning.
- **НИКИЭТ, ОАО** · Сен. 2002 — Май 2007 · Программист Perl / C / системный администратор. **Разработка и внедрение SCADA-системы для атомных станций**. Уникальный backstory: безопасность критической инфраструктуры на старте карьеры.

→ Education & Credentials

- **МГУ им. М.В. Ломоносова** · 2025 · Коуч по стандартам ICF
- **Школа IT-менеджмента РАНХиГС** · 2017 · **MBA Информационный менеджмент (CIO)**
- **НИЯУ МИФИ** · 1999–2005 · Инженер-физик, факультет «Автоматика и электроника физических установок»
- **Артха клуб** · обучение пройдено
- Личная практика и обучение в Parqubud (Бали), Шримату (Панган), Говардхан эковилладж (Индия)

Резюме обновлено: май 2026.